

ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



ПОГОДЖУЮ

Гарант освітньої програми

І. СКРИПЧЕНКО

" 28 " серпня 2026 року

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувача кафедри

Є. СТРИКАЛЕНКО

Протокол засідання кафедри

теорії та методики фізичної культури і спорту

ХДАЕУ

від " 28 " серпня 2026 року № 1

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ОК 09 СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СПОРТУ

Назва навчальної дисципліни

Рівень вищої освіти – другий (магістерський) рівень

Освітня програма – Фізична культура і спорт

Спеціальність – А7 Фізична культура і спорт

Галузь знань – А Освіта / Педагогіка

Херсон-Кропивницький – 2026

Загальна інформація

Назва навчальної дисципліни	Стратегічний менеджмент у сфері фізичної культури та спорту
Факультет	Економічний
Назва кафедри	Теорії та методики фізичної культури і спорту
Викладач	Кан Юрій Борисович (Yuriy Kan), кандидат педагогічних наук, доцент кафедри теорії та методики фізичної культури і спорту
Контактна інформація	Кан Юрій Борисович ykan1961@gmail.com
Графік консультацій	Вівторок, середа з 15.00 до 16.20
Програма дисципліни	Сутність стратегічного менеджменту у сфері фізичної культури та спорту Система стратегічного управління спортивною організацією Аналіз зовнішнього середовища спортивної організації Аналіз внутрішнього середовища спортивної організації SWOT-аналіз у стратегічному менеджменті спортивних організацій Формування місії, бачення та стратегічних цілей спортивної організації Види стратегій розвитку організацій у сфері фізичної культури та спорту Реалізація стратегії розвитку спортивної організації Оцінювання ефективності стратегічного управління у сфері фізичної культури та спорту Стратегічне планування розвитку фізичної культури та спорту на державному та регіональному рівнях Інновації та цифрова трансформація у стратегічному менеджменті спортивних організацій
Мова викладання	українська

1. Анотація курсу

Анотація курсу	Дисципліна «Стратегічний менеджмент у сфері фізичної культури та спорту» спрямована на формування у здобувачів вищої освіти системного розуміння принципів, методів і інструментів стратегічного управління розвитком організацій у галузі фізичної культури та спорту. Вивчення дисципліни забезпечує оволодіння сучасними підходами до стратегічного аналізу, планування, реалізації та оцінювання ефективності стратегій діяльності спортивних організацій різних типів і рівнів.
Інформаційний пакет дисципліни	На платформі Moodle за посиланням http://www.ksau.kherson.ua/files/osv.progr/ розміщено навчально-методичний комплекс з дисципліни «Стратегічний менеджмент у сфері фізичної культури та спорту», а саме силабус, робоча програма, план лекційних та семінарських занять та методичні рекомендації щодо їх проведення, завдання до самостійного опрацювання з методичними рекомендаціями, форма та критерії поточного та підсумкового контролю, алгоритм нарахування балів за накопичувальною системою оцінювання, список використаних джерел та інформаційних ресурсів.

2. Мета та завдання курсу

Мета викладання дисципліни	Метою дисципліни є формування у здобувачів вищої освіти системи знань, умінь і практичних навичок щодо стратегічного управління розвитком організацій у сфері фізичної культури та спорту, здатності здійснювати стратегічний аналіз діяльності спортивних організацій, розробляти та реалізовувати стратегії їх розвитку, приймати обґрунтовані управлінські рішення в умовах динамічного середовища та забезпечувати ефективне функціонування і конкурентоспроможність організацій галузі.
Завдання вивчення дисципліни	Завданнями дисципліни є: • формування у здобувачів вищої освіти системного уявлення про сутність, принципи та функції стратегічного менеджменту у сфері фізичної культури та спорту; • ознайомлення з методами стратегічного аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища організацій фізичної культури та спорту; • набуття знань щодо формування місії, бачення та стратегічних цілей розвитку спортивних організацій; • засвоєння підходів до розроблення та вибору стратегій розвитку організацій у сфері фізичної культури та спорту; • формування вмінь планувати та реалізовувати стратегічні рішення у діяльності спортивних організацій; • оволодіння методами оцінювання ефективності стратегічного управління та контролю виконання стратегічних планів; • розвиток навичок прийняття управлінських рішень щодо розвитку фізичної культури та спорту на різних рівнях управління; • формування здатності застосовувати інноваційні та цифрові технології у стратегічному менеджменті спортивних організацій; • розвиток стратегічного мислення, лідерських якостей та відповідальності за результати управлінської діяльності у сфері фізичної культури та спорту.

3. Програмні компетентності та результати навчання

Компетентності здобувача вищої освіти, сформовані в результаті вивчення курсу	
Інтегральна компетентність	ІК. Здатність розв'язувати задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері фізичної культури і спорту.
Загальні	ЗК5. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК6. Здатність розробляти проекти та управляти ними. ЗК8. Здатність працювати в міжнародному контексті.
Спеціальні (фахові)	ФК2. Здатність розробляти та реалізовувати інноваційні проекти у сфері фізичної культури і спорту. ФК6. Здатність до самоосвіти, самовдосконалення та саморефлексії для успішної професіоналізації у сфері фізичної культури і спорту.

Програмні результати навчання (ПРН)	
ПРН	ПРН 04. Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань фізичної культури та спорту до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються ПРН08. Організовувати ефективну роботу колективу, спрямовану на досягнення визначених цілей з урахуванням економічних, правових та етичних аспектів.

4. Місце навчальної дисципліни у структурі освітньої програми

Рік викладання	2 рік
Семестр	3 семестр
Курс	II
Обов'язкова компонента / Вибіркова компонента	Обов'язкова
Пререквізити	Вивченню дисципліни «Стратегічний менеджмент у сфері фізичної культури та спорту» передують опанування здобувачами вищої освіти дисциплін «Інновації в галузі фізичної культури і спорту» та «Науково-дослідна (тренерська) практика», які забезпечують формування базових знань щодо нормативно-правового регулювання діяльності у сфері фізичної культури та спорту, організації та управління спортивними організаціями, принципів менеджменту та особливостей функціонування спортивної галузі. Набуті під час вивчення зазначених дисциплін знання та компетентності є необхідною основою для засвоєння змісту дисципліни «Стратегічний менеджмент у сфері фізичної культури та спорту» та формування здатності до стратегічного планування розвитку організацій у сфері фізичної культури та спорту.
Постреквізити	Знання, уміння та компетентності, набуті під час вивчення дисципліни «Стратегічний менеджмент у сфері фізичної культури та спорту», використовуються під час проходження науково-педагогічної практики, зокрема для здійснення стратегічного аналізу діяльності організацій у сфері фізичної культури та спорту, участі у розробленні програм розвитку, плануванні та оцінюванні ефективності управлінських рішень, а також підготовки матеріалів для виконання кваліфікаційної роботи.

5. Обсяг курсу на поточний навчальний рік

Кількість кредитів / годин	4 кредити / 120 годин
Лекції	16 годин
Практичні / Семінарські	14 годин
Лабораторні	не передбачено
Самостійна робота	90 годин
Форма підсумкового контролю	Залік

6. Технічне та програмне забезпечення / обладнання

Технічне та програмне забезпечення	Для проведення занять в дистанційному режимі застосовується мультимедійний проектор і ноутбук з використанням комп'ютерних програм Word, PowerPoint, Excel, Zoom, Kahoot.
Обладнання	Теоретичні знання здобувачі отримують під час проведення онлайн-занять з використанням різноманітних інформаційних технологій з застосуванням комп'ютерів та інших гаджетів для якісного оволодіння програмним матеріалом. Для вивчення дисципліни можна використовувати інтернет-ресурси, такі як веб-сайти спортивних федерацій, які надають актуальні новини, нормативні акти та законодавство в галузі спорту. Онлайн-платформи, як Coursera, Khan Academy та YouTube-канали, пропонують додаткові навчальні матеріали.

7. Політика курсу

Загальні вимоги	Організація освітнього процесу в Університеті відповідає вимогам положень про організаційне і навчально-методичне забезпечення освітнього процесу, освітньої програми та навчального плану. Здобувач зобов'язаний відвідувати всі заняття згідно з розкладом. Здобувачі вищої освіти повинні планомірно та систематично засвоювати навчальний матеріал. Активно виконувати всі завдання під час лекційних та семінарських занять, брати участь в роботі різних спортивних секцій та брати участь в усіх спортивно-масових заходах як університетського, так і обласного рівнів. Заохочується робота у наукових гуртках, підготовка тез доповідей та участь у конференціях, підготовка та публікація наукових статей та інше.
Політика щодо дедлайнів і перескладання	Складання всіх контрольних заходів повинно відбуватися чітко за програмою вивчення курсу на семінарських заняттях з вивчення певної змістової частини та мати конкретні дедлайни. Складання теоретичних тестів та інших контрольних випробувань з порушенням термінів без поважних причин оцінюється на нижчу оцінку. Для перескладання тестів здобувач повинен зв'язатися з викладачем і у зазначений час отримати можливість для їх виконання. Своєчасне попередження та причини запізнення в складанні підсумкових завдань не знижують загальної кількості накопичувальних балів.
Політика щодо відвідування	Відвідування занять з дисципліни «Стратегічний менеджмент у сфері фізичної культури та спорту» є обов'язковим. При проведенні лекційних та практичних занять здобувач повинен чітко дотримуватися правил спілкування та роботи в онлайн-режимі. Під час навчання здобувач не повинен запізнюватися на заняття. Пропущене практичне заняття здобувач зобов'язаний опрацювати з викладачем відповідно до тематики певної змістової частини у встановлений викладачем час. Невиконання завдання призводить до зменшення кількості накопичувальних балів та зниження загальної оцінки за роботу протягом семестру.
Політика щодо виконання завдань	У ході виконання творчих завдань для самостійного опрацювання (реферати, повідомлення, презентації тощо) здобувачі будують власні оригінальні міркування, створюючи власний погляд на ту чи іншу проблему. Виконання завдань під час проведення практичних занять повинно ґрунтуватися на свідомому розумінні всіх запропонованих тем, а також їх місця в підготовці майбутнього тренера з виду спорту. Під час виконання

	завдань позитивно оцінюється творчий підхід до виконання та активність і якість роботи протягом практичного заняття.
Академічна доброчесність	Виконання теоретичних завдань повинно бути цілком оригінальним. Будь-яке списування або плагіат (використання, копіювання підготовлених завдань або розв'язання задач іншими здобувачами) тягне за собою анулювання зароблених балів. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших здобувачів становлять приклади можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувача є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману.

8. Структура курсу

Номер тижня	Вид занять	Тема заняття або завдання на самостійну роботу	Кількість				
			годин				балів
			л.	лаб.	пр.з.	СР	
Змістова частина 1 Теоретичні засади та стратегічний аналіз діяльності організацій у сфері фізичної культури та спорту							
1	Тема 1	Сутність стратегічного менеджменту у сфері фізичної культури та спорту	2			4	2
2						4	
3	Тема 2	Система стратегічного управління спортивною організацією	2			4	2
4					2	4	2
5	Тема 3	Аналіз зовнішнього середовища спортивної організації	2			4	2
6						4	2
7	Тема 4	Аналіз внутрішнього середовища спортивної організації				4	2
8					2	4	2

9	Тема 5	SWOT-аналіз у стратегічному менеджменті спортивних організацій	2			4	2
10						4	2
11	Тема 6	Формування місії, бачення та стратегічних цілей спортивної організації				2	2
12					2	2	2
	ПК ЗЧ 1	Тестування				6	30
Змістова частина 2 Розроблення, реалізація та оцінювання стратегій розвитку організацій у сфері фізичної культури та спорту							
13	Тема 7	Види стратегій розвитку організацій у сфері фізичної культури та спорту	2			4	2
14						6	2
15	Тема 8	Реалізація стратегії розвитку спортивної організації				6	2
16					2	4	2
17	Тема 9	Оцінювання ефективності стратегічного управління у сфері фізичної культури та спорту	2			2	2
18					2	2	2
19	Тема 10	Стратегічне планування розвитку фізичної культури та спорту на державному та регіональному рівнях	2			2	2
20					2	2	2
21	Тема 11	Інновації та цифрова трансформація у стратегічному менеджменті спортивних організацій	2			2	2
22					2	2	2

	ПК ЗЧ 2	Тестування				10	30
	Підсумковий контроль	Залік					40
	Всього		16		14	90	100

9. Форми і методи навчання

Лекція	Використовуються для передачі теоретичного матеріалу, загальних понять і закономірностей розвитку професійного спорту. Лекції можуть супроводжуватися презентаціями, відеофрагментами, аналітичними схемами.
Практичні заняття	Передбачають аналіз кейсів, розв'язання ситуаційних завдань, обговорення актуальних проблем галузі, моделювання професійної діяльності. Студенти залучаються до дискусій, групових проєктів, рольових ігор (наприклад, укладання контракту, створення клубу).
Лабораторні	не передбачено навчальним планом
Самостійна робота	Студенти виконують завдання, які вимагають самостійного пошуку, аналізу та інтерпретації інформації. Завдання пов'язані з порівняльним аналізом міжнародного досвіду, правовими аспектами, організацією змагань тощо.

10. Система контролю та оцінювання

Поточний контроль
Поточний контроль проводиться протягом семестру на всіх видах навчальних занять і включає: усне або письмове опитування за темами лекцій та практичних занять; виконання індивідуальних та групових завдань; презентації мініпроєктів або результатів самостійної роботи; участь у дискусіях, кейс-аналізах, рольових іграх; тестування з окремих тематичних блоків; оцінювання активності на заняттях.
Підсумковий контроль за змістовою частиною
Після завершення вивчення кожної змістовної частини передбачено виконання підсумкового теоретичного тесту, за який здобувачі отримують певну кількість балів відповідно до критеріїв оцінювання. По завершенні вивчення освітньої компоненти здобувачі виконують екзаменаційні завдання, які сумуються з отриманими раніше балами накопичувальної системи оцінювання. Окремо оцінюється й самостійна робота здобувачів протягом змістовної частини у вигляді самостійного виконання завдань, підготовки та захисту рефератів та повідомлень. Якість виконання завдань для самостійного опрацювання підтверджується отриманими балами за даний вид роботи.
Підсумковий контроль
Формою підсумкового контролю є залік, що виставляється на основі результатів поточного контролю та виконання завдань самостійної роботи. Основні вимоги до контролю знань наведені у «Положенні про порядок оцінювання рівня навчальних досягнень здобувачів вищої освіти в умовах ЄКТС».

Підсумковий контроль проводиться у формі заліку і передбачає комплексну перевірку знань теоретичного та прикладного змісту дисципліни. Залік може включати: письмові відповіді на теоретичні питання; вирішення ситуаційних задач; тестові завдання з кількома варіантами відповідей; аналітичне завдання або короткий письмовий аналіз кейсу.

Таблиця 1.

Розподіл балів з дисципліни «Стратегічний менеджмент у сфері фізичної культури та спорту» (форма контролю - залік)

Поточне оцінювання і контроль змістових частин (бали)													Підсумковий контроль	Підсумкова оцінка (залік)
Змістова частина 1						Змістова частина 2								
T1	T2	T3	T4	T5	T6	ПК ЗЧ 1	T7	T8	T9	T10	T11	ПК ЗЧ 2		
Max 4	Max 4	Max 4	Max 4	Max 4	Max 4	Max 6	Max 4	Max 4	Max 4	Max 4	Max 4	Max 10	40	Max 100

Шкала оцінювання

Шкала рейтингу ХДАЕУ	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
90-100	A	Відмінно	зараховано
82-89	B	Добре	
74-81	C		
64-73	D	Задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	Незадовільно	не зараховано
1-34	F	Незадовільно (з обов'язковим повторним вивченням курсу)	

11. Рекомендована література та інформаційні ресурси

Основна література	1. Бондар А. С., Середа Н. В., Стадник С. О. Менеджмент у спортивній діяльності: навч. посіб. Харків : ХДАФК, 2024. 151 с. 2. Саєнко В. Г. Стратегічне управління розвитком фізичної культури і спорту: монографія. Київ : Кондор, 2016. 280 с.
---------------------------	--

	3. Стратегічне управління розвитком фізичної культури і спорту: зб. наук. пр. Харків: ХДАФК, 2017. 304 с. 4. O'Brien D., Parent M. M., Ferkins L., Gowthorp L. Strategic management in sport. London: Routledge, 2019. 234 p. 5. Masterman G. Strategic sports event management. 3rd ed. London: Routledge, 2014. 328 p. 6. Hoye R., Smith A., Nicholson M., Stewart B., Westerbeek H. Sport management: principles and applications. 4th ed. London: Routledge, 2015. 464 p.
Додаткова	1. Жданова О. М. Управління сферою фізичної культури і спорту : навч. посіб. Львів : ЛДУФК, 2013. 224 с. 2. Круцевич Т. Ю., Безверхня Г. В. Менеджмент і маркетинг у фізичній культурі і спорті : навч. посіб. Київ : Олімпійська література, 2012. 248 с. 3. Ferkins L., Shilbury D., McDonald G. The role of the board in building strategic capability: Towards an integrated model of sport governance. Sport Management Review. 2005. Vol. 8, No. 3. P. 195–225. 4. Hoye R., Cuskelly G. Sport governance. Sport Management Review. 2007. Vol. 10, No. 1. P. 1–22.
Інформаційні ресурси	1. Міністерство молоді та спорту України. URL: https://mms.gov.ua/ 2. Закон України «Про фізичну культуру і спорт». URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3808-12 3. Стратегія розвитку фізичної культури і спорту на період до 2028 року. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1089-2020-%D1%80 4. Національний олімпійський комітет України. URL: https://noc-ukr.org/ 5. Міжнародний олімпійський комітет. URL: https://olympics.com/ 6. Національний університет фізичного виховання і спорту України. URL: https://uni-sport.edu.ua/ 7. Європейська комісія. Спорт. URL: https://sport.ec.europa.eu/ 8. Sport Management International Journal. URL: https://ejournals.lib.auth.gr/smi